Alisée
Maîtrise de l'énergie
Énergies renouvelables

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2018

Rapport moral 2018

Décidément, ce printemps 2019 n'a pas levé les inquiétudes du printemps 2018 : aucune stabilité décisive des financements publics, ni de nouvelles d'une SEM énergie régionale sensée relayer le désengagement de l'ADEME vis-à-vis des EIE prévue pour 2020, précarisant ainsi nos perspectives de partenariats.

Le contexte de la Transition s'est aussi durci dans un climat nouveau de rébellion d'une part de population précarisée qui tourne encore en rond, excédée par les injustices sociales et climatiques.

Malgré tout chez Alisée, nous avons progressé, tant dans la mutation nécessaire de nos prestations qu'en stabilisant l'effectif de l'équipe salariée avec son accord engagé, en contrecoup d'une année 2017 financièrement délicate. Avec un CA renouvelé porteur d'une nouvelle feuille de route, se donnant deux rôles, à la fois porte-parole d'une mobilisation citoyenne et association « ressource » porteuse de solutions à l'intention des réseaux d'acteurs.

Virginie Wattine-Bertin, sur le départ, a su nous faire accompagner vers une nécessaire gouvernance partagée, désormais relayée par Hélène Launay, ouvrant la voie(x) à un futur collège salarié au sein du CA et à un Conseil d'orientation à imaginer.

Nous avons en 2018 conforté nos missions historiques, de lutte contre la précarité énergétique, de sensibilisation, d'éducation et de conseils auprès de partenaires fidèles ou nouveaux, sensibles à nos savoir-« Faire ». Au sein de désormais trois pôles d'EIE (Angers, Nantes, Saint-Nazaire).

Conscients de la demande croissante du public, nous avons été partie-prenante d'offres de service sur-mesure aux nouveaux territoires créés par la loi NoTre, tout en confortant notre engagement dans le programme « Faire » des acteurs de la rénovation avec l'ADEME.

Repérés comme acteurs de la Transition nous avons participé à la rédaction de divers Plans Climat Air Énergie territoriaux (PCAET), aux Conseils de Développement et autres consultations citoyennes, dont le Grand Débat. Nous contribuons aux nouveaux Défis, à la Formation des futurs professionnels, à la Recherche, payant de nos personnes comme conseillers et administrateurs.

Les coopérations et partages d'expériences au sein des réseaux de la Transition ont ouvert à de nouvelles missions de service en soutien aux énergies citoyennes, aux mobilités alternatives, à la rénovation du parc social, vers une dépendance budgétaire potentiellement moindre vis-à-vis des EIE.

Alors, malgré l'énergie déployée, comment se fait-il que nous nous sentions encore si fragiles, dans un pays qui se dit exemplaire pour la lutte contre le réchauffement climatique ?

Les citoyens s'impatientent, ils ont besoin de prendre en main leur avenir et nous avons déjà commencé à mettre en place avec nos partenaires volontaires des méthodes pour les y aider.

Merci à eux, à notre équipe, à nos adhérents, à nos réseaux de leur engagement.

Jean-Pierre Jacquot

La vie associative

Au titre de l'année 2018, Alisée compte 124 adhérents individuels, dont 102 en Maine-et-Loire, 20 en Loire-Atlantique et 2 en région.
6 structures sont adhérentes d'Alisée : Addult, Atlanbois, Atlansun, CHRS Bon Pasteur, Novabuild et Orace.
A l'occasion de l'Assemblée Générale du 21 avril 2018, le Conseil d'Administration a été renouvelé de plus d'un tiers de ses membres et compte désormais 12 administrateurs. Il s'est réuni en mai, juillet, septembre, octobre et décembre, en alternance avec les réunions du bureau.
Au-delà des sujets habituels, ce Conseil d'Administration a élaboré la feuille de route d'Alisée pour 2019-2021 et lancé un grand chantier sur la gouvernance et le pilotage de l'association qui se poursuit en 2019.

Le Bureau :
Jean-Pierre Jacquot, président,
Représentant au Conseil de Développement d'Angers, rénovation, précarité
Edith Emereau, vice-présidente
représente Alisée au CA de l'ALEC d'Angers
Alexandre Pleurdeau, trésorier
Benjamin Pinon, secrétaire, mobilités

Les Nantais
Samuel Faure, énergies renouvelables
Hubert Marin, énergies renouvelables

Les Angevins
Michel Effendiantz, gouvernance
Jean-Michel Bourgeais, mobilités
Vincent Briand-Boucher, mobilités, gouvernance
François Magaldi, éducation, formation
Pierre Peigné, CoWatt
représente Alisée au CA de l'ALECS, association de préfiguration d'Enercoop Pays de la Loire
Pierrick Saliou, précarité

Selon les années et le souhait des adhérents, les commissions évoluent et mettent l'accent sur des thématiques différentes. Renommées GT (groupe de travail), les commissions ont encore évolué en 2018. Le GT énergies renouvelables, fort du succès de CoWatt, s'est rapproché d'Energies Citoyennes en Pays de Loire et d'Enercoop pour travailler l'ancrage territorial et les partenariats. Le GT mobilité a été mis en sommeil faute de disponibilités mais reprend du service en fin d'année. Le GT précarité s'est réuni deux fois (peut on en dire plus?). le GT gouvernance a initié et suivi de près l'accompagnement d'Alisée par des consultants extérieurs afin de mettre en place une gouvernance partagée.

Les Services civiques

Adhérent du réseau Ecole Nature, Alisée peut recevoir 3 services civiques par an pour 8 mois, à raison de 24h/semaine. En 2018, Pernelle Junca a terminé sa mission sur les Défis, Céline Sottovia lui a succédé en septembre pour la saison en cours.
Athina Kebani a appuyé Amélie Perrot dans les visites à domicile et animations destinées aux publics fragiles. Basile Chiariello est venu apporter une soutien aux communautés CoWatt toute fin 2017.
Enfin l'Espace Info Energie 44 a accueilli Mickaël Honoré en stage de licence de mars à août 2018.

L'équipe permanente

Alisée a stabilisé le nombre de postes après les grands développements de 2016-2017. Néanmoins quelques mouvements ont tout de même eu lieu, essentiellement des remplacements ponctuels. Gwen Le Seac'h a remplacé Iara le Saux pendant son congé parental, Chloé Jacques a remplacé Vincent Quirion, Robin Guitton a renforcé l'équipe EIE44 pendant 4 mois en fin d'année, Laura Fontaine a remplacé Amélie Perrot pour quelques mois à partir d'octobre.
Marine Pépin a quitté l'association en août et Eric Bureau au mois de décembre à la fin du développement de CoWatt. Début 2019, Audrey Le Blanc a pris la suite de Bérengère Vito au poste de chargée de communication et Joakim Duval est arrivé sur le poste de chargé de projets énergies renouvelables citoyennes.
Enfin, Virginie Watine Bertin, directrice, a annoncé son départ pour fin mars 2019. Elle a coordonné depuis septembre les réflexions sur la gouvernance partagée, qui ont intégré dans la question du pilotage l'idée d'une répartition différente des fonctions de direction, rendue nécessaire par la forte évolution de l'association. Début 2019 est ainsi créé un poste de secrétaire générale pour assurer les fonctions de direction sur les domaines des ressources humaines, de la gestion, de la vie associative et statutaire, tandis que les fonctions de représentations extérieures, de développement et de montage de projets seront regroupées au sein d'une direction des programmes.

24 salariés
Au 31.12.18
23,3 ETP
En moyenne

15 salariés
ont moins
de 35 ans

15 salariés
ont moins de
5 ans d'ancienneté

1 800 h
formation
continue

écart de salaire
plus haut/plus bas
1 à 1,48

Les réseaux : une représentation citoyenne active

Alisée dispose d'un siège d'administrateur au CLER, réseau pour la transition énergétique, où elle représente les Espaces Infos Energie. Les travaux se sont poursuivis sur la mise en œuvre du service public de l'efficacité énergétique (loi de transition énergétique et de croissance verte), en lien avec l'ADEME nationale et l'association des Régions de France. Cette action nationale vient compléter nos efforts au niveau régional pour positionner l'Espace Info Energie comme porte d'entrée du dispositif et en assurer son financement.

Enjeu majeur du service public de l'efficacité énergétique : l'articulation des dispositifs et leur pérennité.

A ce stade, nous ne pouvons que déplorer le manque d'échanges et de réactivité tant du ministère de la transition écologique que de la Région sur ce sujet qui n'avance pas concrètement depuis la loi de 2015.

Alisée est toujours représentée dans les réseaux de l'économie sociale et solidaire : IRESA à Angers, Ecossolies à Nantes (et notamment le groupe Habitat-ESS piloté par Echobat-développement.) En revanche, Alisée n'a pas renouvelé son siège au Conseil d'Administration de Novabuild.

Enfin, l'action d'Alisée au sein d'Energies Citoyennes en Pays de la Loire contribue à constituer une offre commune d'ingénierie et de mobilisation citoyenne aux collectivités soucieuses de développer les énergies renouvelables.

Partage d'expériences

Sur les sujets liés à l'éducation à l'énergie, à l'environnement et au développement durable, Alisée est toujours administratrice du réseau GRAINE, membre d'Ecopôle à Nantes et du Réseau Ecole et Nature (national). Toutefois, cette année, les mouvements d'équipe n'ont pas permis une forte assiduité.

Veille et échanges d'information

Enfin, sur la question de la production et la promotion des énergies renouvelables, Alisée est membre d'Atlansun et Atlanbois et maintient sa présence à la Commission Locale d'Information (CLI) de la centrale de Chinon. Dans ce cadre, Jean-Yves Busson assure un relais d'informations et une veille constante, en lien avec Sortir du Nucléaire.

Recherche et développement

Alisée participe pour la troisième année au projet de recherche du collège des Transitions sociétales pour analyser et mettre en œuvre des actions de territoire permettant un changement d'échelle dans la transition énergétique, CoWatt et la mobilisation citoyenne sur les EnR étant l'objet de l'étude qui s'est terminée en mai 2018.
Alisée se félicite de la création d'Enercoop Pays de la Loire à laquelle elle a activement contribué et qu'elle continuera d'accompagner en tant que sociétaire et possiblement administratrice.

Les Espaces Info Energie

Alisée anime le réseau régional des Espaces Info Energie, et des plateformes de la région autour de 4 grands axes :
- coordination des conseillers pour améliorer l'inter-connaissance et faciliter l'articulation des services rendus par les EIE,
- étoffer l'offre de formation thématique par des visites, des échanges avec les professionnels du bâtiment.

- mutualiser, adapter les outils de promotion du service et de communication : en 2018 les efforts ont porté sur la visibilité sur les lieux d'accueil et les réseaux sociaux,
- finaliser la refonte totale du très daté site internet régional qui est sorti début 2019 et reste à compléter. Les particuliers peuvent désormais prendre leur rendez-vous en ligne.
http://www.info-energie-paysdelaloire.fr/

Dans ce cadre, le partenariat avec l'ADEME régionale est toujours aussi intense. En 2018, nous avons relayé la campagne FAIRE qui a vocation à donner plus de lisibilité à tous les acteurs engagés pour la transition énergétique des logements.

Une demande du public en constante augmentation, des besoins croissants dans les territoires à l'occasion de l'écriture des plans climat air-énergie...

Depuis 2001, Alisée est signataire d'une charte avec l'ADEME qui l'engage à délivrer une information gratuite, objective et de qualité sur les trois Espaces Info Energie dont elle est responsable à Angers, Nantes et Saint-Nazaire. En complément, l'association propose systématiquement des plans d'actions sur mesure à chaque collectivité locale partenaire. Le nombre de contacts est en augmentation constante, près de + 20 % de plus pour la seule année 2018 ! De nouveaux territoires se disent intéressés chaque année et trouvent avec ce service à la fois mutualisé et personnalisé, une action concrète, efficace et appréciée des habitants, à inscrire facilement dans leur plan climat air énergie.

...et paradoxalement, toujours pas de réponse institutionnelle structurée, à la hauteur des enjeux nationaux et régionaux

Initiés par les associations depuis près de vingt ans, l'information et le conseil en matière d'énergie sont devenus Espaces Info Energie puis ont été intégrés ensuite dans les Points Rénovation Info Service (les PRIS), et devraient être, depuis la loi sur la transition énergétique de 2015 au coeur des réflexions sur l'aide à la rénovation des logements.
Or, l'ADEME a annoncé publiquement son désengagement du financement des structures porteuses à fin 2020. Aucun autre financement public national n'est sérieusement envisagé à ce jour. On ne connaît toujours les contours de la future SEM Energie régionale annoncée pour la fin de l'année 2019. Alisée et ses partenaires, territoires comme têtes de réseaux, sont sincèrement inquiets de ce qui apparaît désormais comme un recul majeur en matière de rénovation énergétique, très loin des objectifs de rénovation des bâtiments, pourtant première source de consommation énergétique

Les chiffres clés

Espace Info Energie Angers

Territoires partenaires : Saumur agglomération, Angers Loire Métropole, soit 339 400 habitants
4 conseillers énergie (3 équivalent temps plein) ont tenu 351 permanences (300 en 2017) pour :
=> plus de 3000 conseils délivrés (+ 15%)
=> plus de 600 rendez-vous ou visites réalisés
Entre autres actions, nous avons réalisés 4 ateliers thématiques auprès des agents du Département 49 lors d'une journée développement durable (120 agents sensibilisés). Nous avons organisé l'événement de clôture du défi FAEP au Plessis-Macé en partenariat avec le Département 49, ouvert aux élèves des collèges où nous sommes intervenus, avec un spectacle sur le changement climatique : Atmosphère-Atmosphère. 140 personnes étaient présentes.

Espace Info Energie Nantes

Territoires partenaires : Nantes Métropole, Communauté de Communes du Pays d'Ancenis, Pays du Vignoble Nantais.
7 conseillers énergie, soient 5,5 équivalent temps plein ont assuré des permanences quotidiennes téléphoniques, 22 permanences mensuelles sur 21 lieux différents et près de 90 animations évenementielles.
=> plus de 3750 conseils individualisés, +16 % de contacts par rapport à 2017

Espace Info Energie Saint Nazaire

Territoires partenaires :
la CARENE et Cap Atlantique, soient 195 000 habitants
1 équivalent temps plein réalisé par un conseiller sur place, soutenu par l'équipe de Nantes
=> 267 rendez-vous personnalisés, une dizaine d'animations (salons, réunions Tuperdswatt, ateliers, visites, balades thermiques)

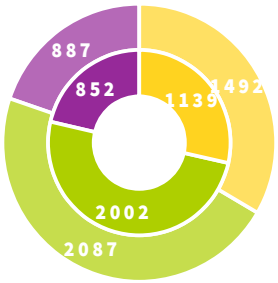
Partenariats

L'Espace Info Energie 44 a rejoint l'ADIL44 à la Maison de l'Habitant en avril 2017 et les structures s'emploient depuis lors à créer les meilleures conditions d'accueil pour les particuliers, quelle que soit leur demande en lien avec le logement.
A la Maison de l'Architecture, du Paysage et des Territoires, guichet unique de l'habitat pour le département, Alisée réalise des actions communes avec ses « colocataires », CAUE, ADIL49 et SoliHa : stands communs sur des salons, orientation des particuliers, veille et échanges d'informations...

Conseils délivrés aux particuliers

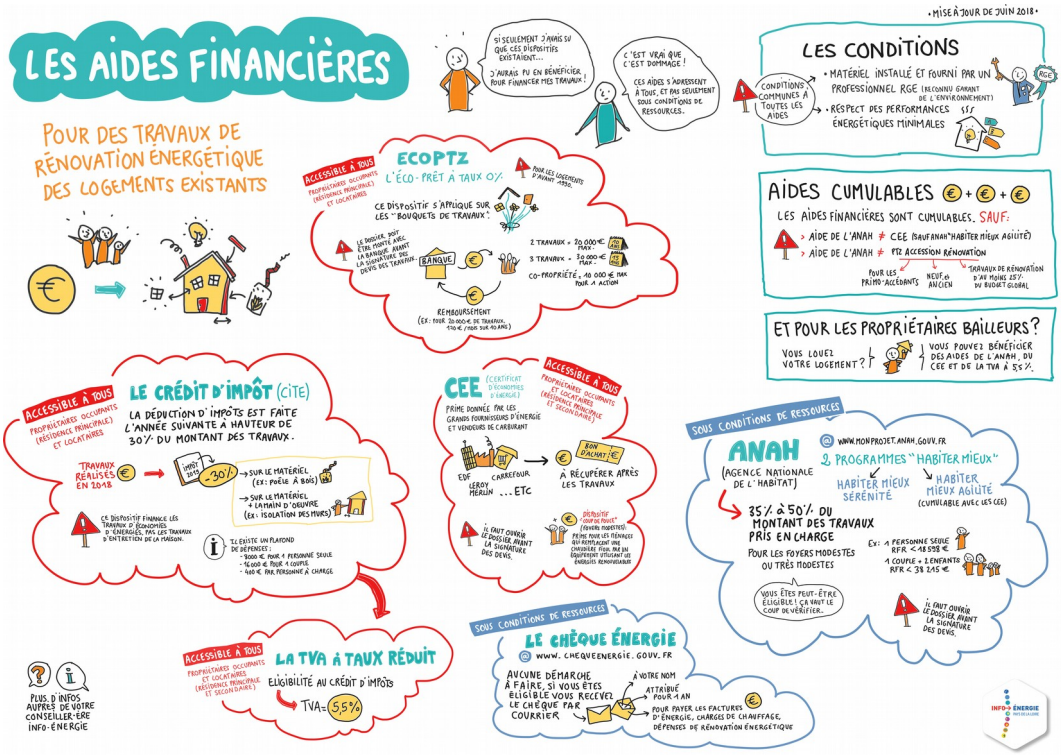
- Informations générales
- Demandes à caractères économiques et financiers
- Demandes techniques

Nature des demandes et conseils



Les demandes de conseils concernent toujours massivement les aides financières à la rénovation des logements, et en particulier les questions liées à l'isolation et au chauffage.

Les Espaces Info Energie organisent aussi du prêt de matériel, d'ouvrages techniques ou de documentation technique. Tous ces conseils et aides techniques sont individualisés. 130 prêts ont été enregistrés à Angers en décembre !



Animations, événements publics

Les Espaces Infos Energie sont régulièrement sollicités par les collectivités partenaires pour les conseiller directement sur la mise en œuvre de projets en lien avec l'énergie mais aussi par d'autres organismes pour des actions ponctuelles ou des manifestations publiques. Ils constituent une véritable ressource d'expertise technique et de savoir-faire en animation.

Maine et Loire
146 familles
15 équipes

Loire Atlantique
143 familles
20 équipes

161 000 kWh économisés
Soit 5,5 % d'économies en moyenne

Spectacle Cloture FAEP au Plessis Macé

Familles à énergie positive
engagées pour le climat !

Alisée anime le Défi Familles à Energie Positive depuis 2011, avec un succès constant en terme de résultats. L'édition qui s'est terminée en mai 2018 a permis à plus de 5 400 foyers en France de réaliser en moyenne 8 % d'économies sur leur facture d'énergie et d'eau, par de simples gestes et un accompagnement sur plusieurs mois au changement de mode de vie. La Région Pays de la Loire s'est classée 2e, dernière Nouvelle Aquitaine.

90 familles ont commencé le défi en décembre 2018 en Maine et Loire et 178 familles en Loire Atlantique.

Après l'animation nationale de la saison 2017-2018, Alisée participe activement à la réflexion au sein du CLER sur la refonte totale du projet pour la rentrée 2019, site web et modèle d'animation. Le projet garde ses fondements et principes essentiels (objectifs d'économies par l'usage, inciter et soutenir les changements de comportements dans la durée, méthodes collectives et ludiques) mais s'ancre résolument dans une approche territoriale et multi thématique avec davantage de souplesse pour les participants et de passerelles entre les thèmes énergie, alimentation, déchets, déplacements.

Ecorenove
plateforme de la rénovation énergétique à la CARENE

Troisième et dernière année de l'expérimentation sur le territoire de la CARENE : Plus de 200 foyers sont entrés dans le dispositif et trente projets ont pu être accompagnés, avec une nette montée en qualité de rénovation par rapport au projet initial. Un appel à projets BBC a été lancé et des contacts pris avec les différentes représentants des corps de métier. L'articulation avec le conseiller info énergie s'est vraiment mise en place en fin d'année. En 2018 l'accent s'est porté sur l'information des professionnels du territoire afin qu'ils relaient auprès de leurs clients les différents dispositifs publics existants : agences bancaires, notaires, agences immobilières...

Les actions de conseil et d'accompagnement

Logement social, médiation socio-technique

Après plusieurs expérimentations auprès des bailleurs sociaux, Alisée avait construit fin 2017 un programme complet de médiation et d'accompagnement à la maîtrise de l'énergie dans le parc social. Les partenaires bailleurs sociaux s'étaient dits très satisfaits des actions menées et volontaires pour les reconduire. Malheureusement la baisse des loyers pour compenser la baisse des APL a gelé pour un temps les perspectives de développement d'actions de prévention sur les usages.

Toutefois, fin 2018, Alisée a réussi à transformer l'essai en intégrant le programme MAGE financé par les certificats d'économie d'énergie. A partir de mars 2019 et pendant 2 ans et demi, Alisée va accompagner 400 ménages, locataires de Maine et Loire Habitat. Ce bailleur a en effet entrepris un vaste chantier de rénovation pour son parc de logements individuels, diffus dans tout le département. 3 vagues de travaux de 1300 logements chacune sont lancées dès 2018. A la suite de ces rénovations (changement de chauffage, ventilation, isolation des combles), il est proposé à chaque foyer de bénéficier d'un accompagnement aux usages et d'un suivi de consommation personnalisé. Les équipes d'Alisée seront chargées d'animer les réunions collectives d'information, de réaliser les visites à domicile de conseil, et d'assurer le suivi des ménages.

Prévention et lutte contre la précarité énergétique avec les départements

Plus de 300 personnes ont participé aux forums en Maine et Loire, essentiellement des structures d'insertion, des centre d'hébergement, des associations et des CCAS. Bénévoles et bénéficiaires ont découvert les éco-gestes et pu échanger sur les problématiques énergie. 200 professionnels du champ social ont également été formés en 2018 sur la précarité énergétique « Habitat, énergie et santé : repérer, mobiliser, conseiller et orienter ».

Un partenariat avec le Département 44 s'est engagé pour mettre en place en 2018 un programme de lutte contre la précarité à Pontchâteau. Alisée intervient en ingénierie auprès du département, anime le réseau des acteurs locaux et forment les travailleurs sociaux à la mise en œuvre d'actions. Du repérage des situations, à l'orientation vers les solutions existantes, en passant par la sensibilisation et la mobilisation citoyenne, il s'agit là d'agir en coordination pour viser l'efficacité. Au terme d'un plan basé sur « 1 mois, 1 action », plus de 14 ateliers ont été réalisés, 130 habitants ont été sensibilisés, 12 personnes ont été formées et sont désormais identifiées Eco-voisins afin de relayer les éco-gestes auprès du plus grand nombre et 15 foyers en précarité ont été accompagnés. Ce projet de territoire a mis en lien des familles participants au Défi Energie, une école primaire et un collège menant un Défi Class, les services municipaux et les associations locales, l'école du Design de Nantes, autant d'acteurs rassemblés autour de la transition énergétique.
Ce programme va être reproduit en 2019 à Sainte Lumine de Coutais, au sud de la Loire Atlantique.

Les actions de conseil et d'accompagnement

Appart info à Angers, Eco-appart à Nantes
l'énergie dans les quartiers urbains

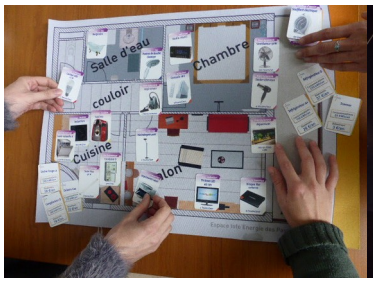
Alisée propose des ateliers aux habitants des quartiers sur les économies d'eau, le chauffage et la ventilation, l'éclairage mais aussi comment choisir son logement et ses équipements en fonction de critères énergétiques, les thèmes sont multiples et variés. Une cinquantaine d'habitants a suivi les ateliers dans chacun des lieux : Appart Info quartier Belle Beille à Angers, Eco-appart de Bellevue à Nantes.
Dans ce cadre, Alisée a contribué au projet ANRU+ pour co-construire un grand défi d'économies d'énergie pour le quartier. Le projet n'a pas pu voir le jour pour des raisons de calendrier et de complexité administrative au niveau national et de la métropole, en revanche l'expérience a été très riche de partenariats avec les associations de quartier et la volonté des habitants de s'impliquer sur ce sujet.
Pour l'Eco-appart de Nantes, une animation exclusive, un Escape Game dédié aux enjeux énergétiques sortira des cartons en 2019.

Défis Etablissements

Pour la première fois, Alisée a transposé cette année le principe du défi sur des établissements d'hébergements social et collectif : le CHRS Béthanie à Angers et 2 foyers de jeunes travailleurs en 44. L'objectif est de travailler sur les économies dans l'établissement par l'usage, en formant les salariés, en sensibilisant les résidents et en les accompagnant à mettre en place des plans d'actions, sur les parties collectives mais aussi sur leurs chambres et appartement. Le deuxième objectif est de préparer la sortie et de donner les clés du choix du logement afin de prévenir les risques de se retrouver en situation de précarité énergétique. Ces projets demandent du temps et une forte implication des professionnels, ils sont toujours en cours.

Formation des (futurs) professionnels

En formation initiale dans les lycées professionnels, ou en formation continue auprès des acteurs sociaux, des agents des collectivités, des aides à domicile etc), Alisée continue d'assurer le relais de ses compétences ; environ 130 lycéens, ingénieurs ou apprentis, mais aussi services civiques, ont bénéficié de formation sur la rénovation, le bâtiment durable, comment mener un projet de construction performante mais aussi les grands enjeux de l'énergie, la consommation etc.
Aussi, en partenariat avec Angers Loire Métropole, Alisée a formé et accompagné des salariés référents auprès de leurs collègues afin de les aider à définir et mettre en place un plan d'actions sur l'écocitoyenneté au travail.



Les actions d'éducation à l'énergie

Le Défi Class Energie

Projet phare depuis 2014, le Défi s'est renouvelé à la rentrée 2018 avec 7 collèges, 7 écoles primaires, soit 14 établissements engagés pour une année scolaire complète dans les deux départements.
En adaptant les interventions à chaque tranche d'âge, le Défi Class Energie prend l'établissement comme objet pédagogique pour réaliser des économies d'énergie. La saison 2017-2018 avait mobilisé 21 établissements et permis de réaliser en moyenne 12 % d'économies sur les factures d'énergies, et jusqu'à 25 % d'économies d'eau.

Le jeu comme outil pédagogique

Ile de Robinson

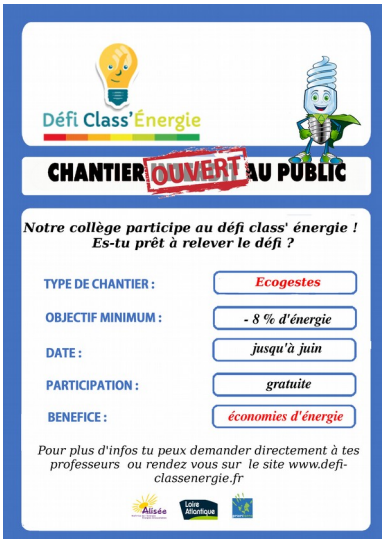
Planète enjeux

Les animations en ville

Les classes peuvent également être accueillies lors de sorties scolaires sur des lieux ou des animations spécifiques.
L'équipe « éduc » réalise également les visites de la centrale photovoltaïque de Beaulieu à Nantes et anime le module énergie au sein de l'exposition « Ma vie, ma ville, ma planète » pilotée par Ecopôle. La nouvelle animation autour de la mobilité douce a également été poursuivie cette année afin d'expérimenter avec les enfants une « zone 30 » en centre ville de Nantes.

Mise en lumière des éco-gestes des élèves

Les actions des élèves ont bénéficié d'un éclairage nouveau. Newsletter, concours photo, reportages, témoignages ont été recueillis et diffusés afin de capitaliser et valoriser les actions réalisées, en lien avec le Défi Familles à énergie positive.



Les interventions en classe

En Maine et Loire comme en Loire Atlantique, Alisée intervient dans les écoles primaires auprès des cycles 3 et dans les collèges pour animer des modules liés à l'énergie avec des supports pédagogiques aussi ludiques que variés. Par classe entière ou demi-classe les élèves sont invités à expérimenter, analyser, comprendre les enjeux liés à l'énergie : habitat, mode de vie et consommation, production, climat...Ils forment leur esprit critique et complètent ainsi les connaissances acquises dans le cadre du programme scolaire. Près de 2 000 élèves ont bénéficié d'une centaine d'interventions en 2018.

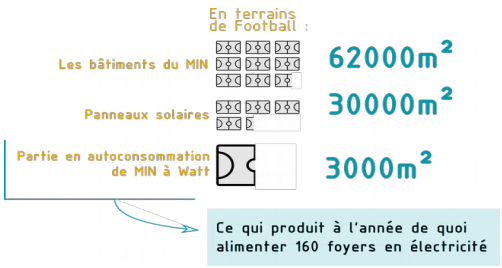
Focus sur 3 « projets coup de coeur »

- Au lycée de la Herdrie, Alisée a accompagné un groupe de lycéens surmotivés pour monter de A à Z une semaine du développement durable et lancer des challenges à tous les lycéens afin de réduire leur impact sur l'environnement.
- A l'école primaire Emile Péant et en partenariat avec le Sequoïa et les professeurs de l'Ecole des Mines, le projet Inventuriers permet aux enfants d'expérimenter les méthodes scientifiques pour se familiariser avec l'énergie. Construction d'éolienne en cours !
- A Baugé, Alisée intervient en partenariat avec la communauté de communes Baugeois Vallée et le Centre National des Arts de la Rue, la Paperie, dans cinq écoles dans le cadre d'un projet créatif et prospectif pour représenter le territoire dans 50 ans. A venir : un film de science fiction évoquant le territoire sans pétrole...

Après les énergies renouvelables, les mobilités : un nouveau projet en développement pour 2019

CoWatt et MinAWatt

Après la création de la SAS CoWatt en 2017, Alisée a continuer à porter sa structuration et a largement contribué à la mise en place de sa gouvernance. Le rôle de chacune des parties prenante s'est précisé et l'association s'est donc attachée à faire émerger des communautés sur les territoires partenaires et les appuyer jusqu'à maturation du projet de centrale.
Un projet particulier a été réalisé en un temps record sur le toit du MIN de Nantes, flambant neuf.



ouestgo.fr Covoiturages du quotidien — On sera proche !

OuestGo et le covoiturage du quotidien

A la demande de la CARENE et de l'ADEME, Alisée mène un programme sur les mobilités autour des alternatives à la voiture individuelle. Depuis octobre, Alisée propose des animations au sein des entreprises signataires d'un plan de déplacement avec la CARENE afin de mobiliser leurs salariés pour covoiturer sur les trajets domicile-travail. A l'échelle régionale, l'ADEME a missionné Alisée pour créer et animer un réseau de collectivités désireuses de mettre en place des actions de mobilité afin de partager de l'expérience, mutualiser des outils et proposer des animations efficaces.

Orientations 2019-2021

Feuille de route validée en CA en octobre 2018
Equilibrer le modèle économique, la part relative de chaque activité

Alisée souhaite se positionner comme acteur ressource de la transition énergétique selon 2 dimensions :

• dimension « plaidoyer » liée à la vocation militante de l'association, en articulation avec les autres acteurs militant pour une transition énergétique ambitieuse, le CLER notamment
• dimension « porteur de solutions » via l'ensemble des champs d'intervention de l'association

Pour ses activités salariées, Alisée souhaite pérenniser l'existant tout en maintenant la dynamique d'innovation initiée avec les projets AlterRéno puis CoWatt.

Les objectifs opérationnels sont les suivants :
- équilibrer le modèle économique en identifiant les leviers de revenus pour chaque activité,
- développer l'antenne de Saint Nazaire,
- maintenir l'activité maîtrise de l'énergie mais réduire la part relative des Espaces Info Energie,
- développer les activités nouvelles autour des Défis, des EnR et de la mobilité,
- proposer des offres de services complètes pour les territoires,
- favoriser les profils pluridisciplinaires et la transversalité dans l'équipe.

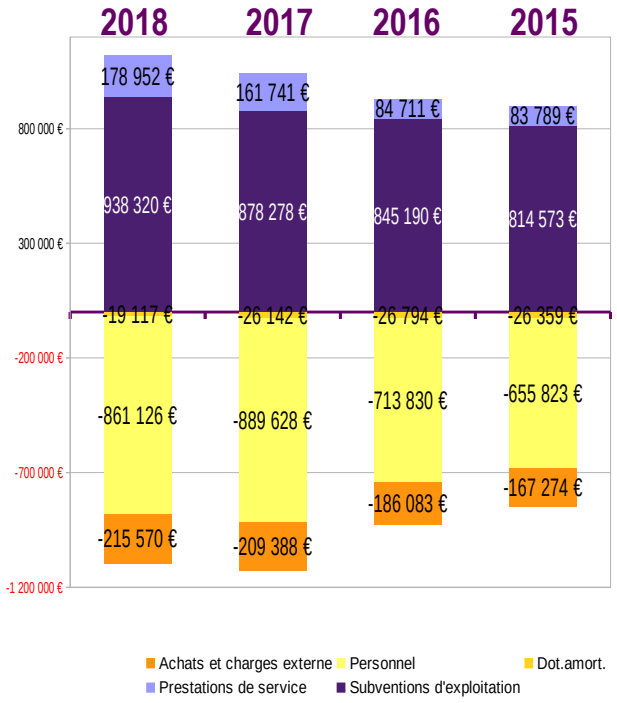
Les sujets stratégiques à travailler :
- la communication institutionnelle et la valorisation des activités de l'association,
- le positionnement sur les enjeux régionaux voire nationaux, élaborer une « parole publique »,
- le développement de la vie associative et l'ancrage territorial.

Rapport financier

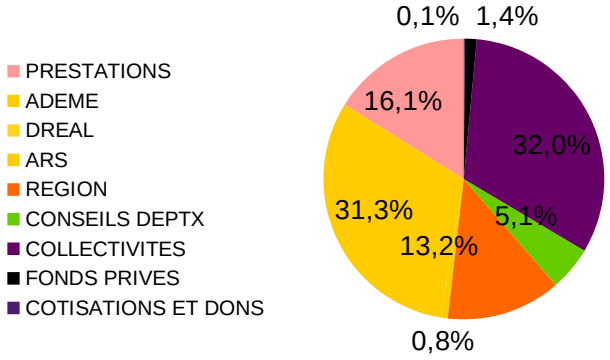
2018, retour à l'équilibre

Engagée sur de nouveaux projets depuis 2016, Alisée a stabilisé l'activité en 2018, mais son budget global continue de progresser. Les ressources ont augmenté de 6 %, notamment les prestations. Grâce aux efforts consentis par l'équipe, les charges ont pu être contenues pour former un résultat légèrement positif. L'enjeu de la maîtrise du développement est plus que jamais d'actualité. Alisée doit également relever le niveau de ces fonds propres et travailler sur sa trésorerie.

Budget annuel	**1 201 K€**
Produits	+ 6 %
Charges	-1 % %
Résultat	+17,7 K€



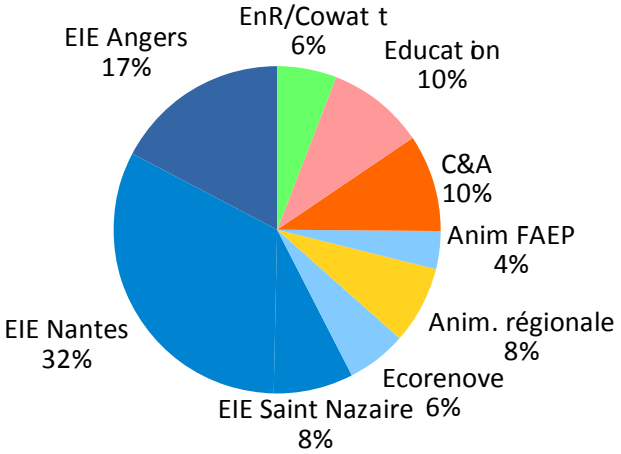
Origine des ressources



La part de chaque type de financeurs est restée stable par rapport aux années passés : un tiers provenant des agences de l'État, l'ADEME en particulier, un tiers venant de collectivités locales, Nantes Métropole pesant plus de la moitié ; le troisième tiers est partagé entre les départements et de la région d'une part et les prestations, d'autre part.

Destination des ressources

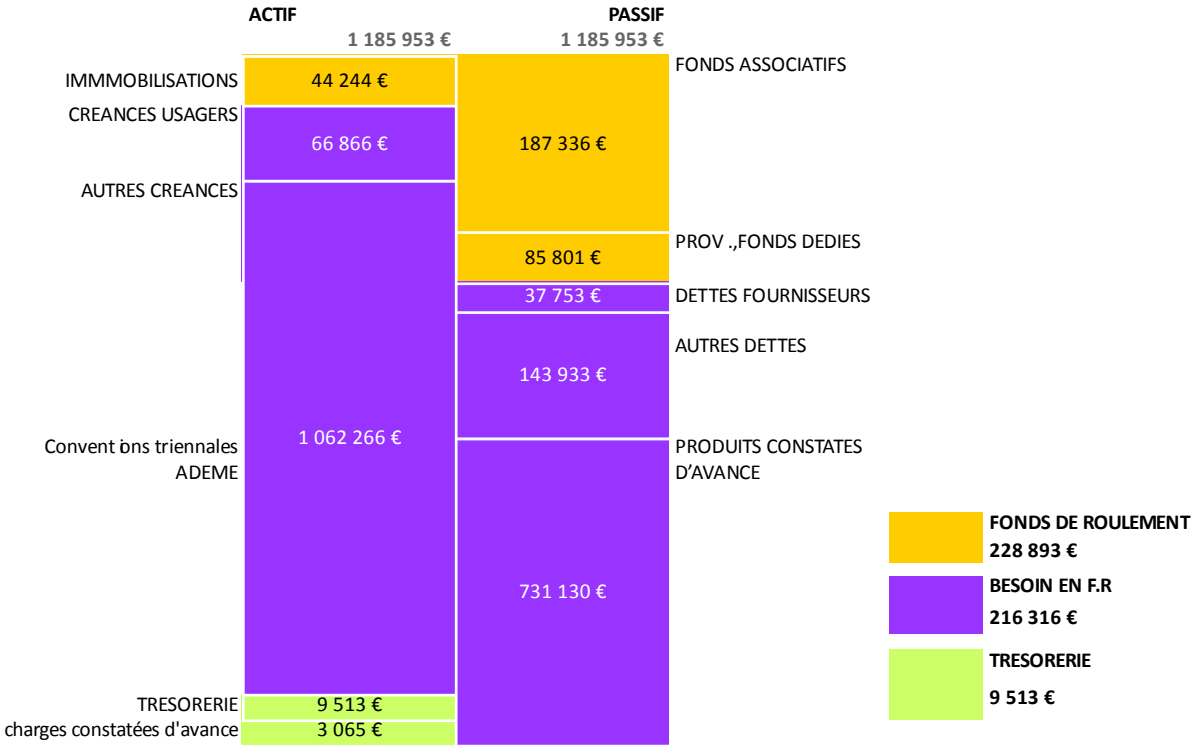
Les Espaces Info Energie constituent toujours la partie majoritaire de l'activité.
Cependant, les autres pôles prennent davantage de poids en proportion.
Les pôles Education et Conseil & Accompagnement constituent les principales ressources en prestations.

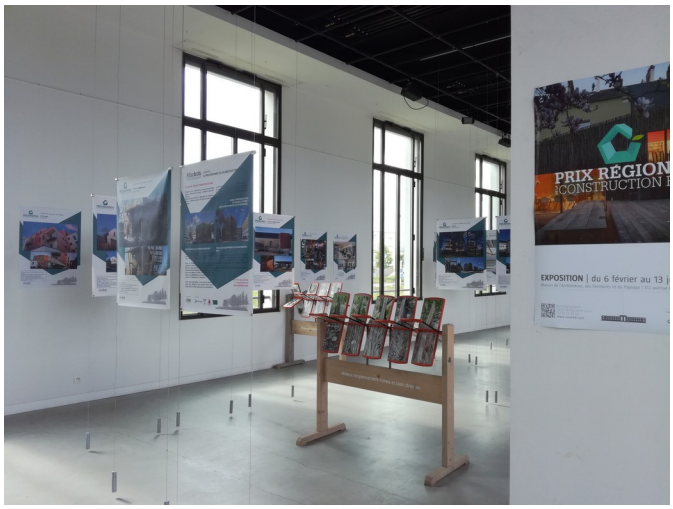


Compte de résultat

	2018	2017
Prestat ons de service	178 952 €	161 741 €
Subvent ons d'exploitat on	938 320 €	878 278 €
Cot sat ons	1 351 €	1 685 €
Autres produits de gest on courante	1 746 €	19 064 €
Reprise sur prov., amort sements	79 159 €	64 244 €
Total des produits d'exploitat on	1 199 527 €	1 125 012 €
Achats et charges externes	215 570 €	209 388 €
Impôts, taxes et assimilés	39 775 €	40 893 €
Rémunérat on du personnel	580 245 €	590 997 €
Charges sociales	241 105 €	257 738 €
Dotat on aux amort sements	19 117 €	26 142 €
dotat on aux provisions	83 151 €	68 636 €
autres charges	2 364 €	1 028 €
Total des charges d'exploitat on	1 181 328 €	1 194 822 €
Résultat courant non f nancier	**18 199 €**	**-69 810 €**
Résultat f nancier	146 €	427 €
Résultat courant avant impôt	18 345 €	-69 383 €
Résultat except onnel		
impôts sur les sociétés	0 €	95 €
report des res non ut lisées années ant	2 000 €	7 000 €
engagements à réaliser	2 650 €	2 000 €
Total des produits	**1 201 673 €**	**1 132 440 €**
Total des charges	**1 183 978 €**	**1 196 917 €**
EXEDENT OU DEFICIT	**17 695 €**	**-64 477 €**
produits prestat ons en nature	*4 000 €*	*4 000 €*
charges mise à disposit on gratuite de biens et services	*4 000 €*	*4 000 €*

Bilan au 31/12/2018





Siège social
Maison de l'Architecture,

des Territoires et du Paysage
312 Avenue René Gasnier -

49100 ANGERS
Tél : 02 41 93 00 53

Email : association@alisee.org

Antenne locale 44 Nantes
Maison de l'Habitant

10 rue du Président Herriot

44000 NANTES
Tél : 02 40 89 23 22

Email : association@alisee.org

Antenne locale 44 Saint Nazaire
4 av du commandant l'Herminier

44605 St NAZAIRE
Tél : 02 51 16 48 25

Email : association@alisee.org

Site Internet : www.alisee.org